Gemeente Hardenberg

Projectscope

Renovatie Prinses Amaliabrug
en brug Koehierdesteeg

Auteur
Frans van der Horst, Martijn Drost
Datum
13 november 2025

Inhoudsopgave

1Bouwteam **3**

1.1 Doelstelling bouwteam 3

1.2 Het bouwteamcontract bestaat uit twee fases: 3

1.3 Taakverdeling en verwachtingen (verantwoordelijkheid) 4

1.4 Organisatie bouwteam 5

1.5 Besluitvorming en overlegstructuur 6

2 Projectscope **7**

2.1 Inleiding en probleemstelling 7

2.2 Projectdoelen en randvoorwaarden opdracht 7

2.3 Projectdoelstelling: 8

2.4 Randvoorwaarden: 8

2.5 Projectresultaat 9

2.6 Projectafbakening 9

2.7 Wat hoort wel bij het project? 9

2.8 Wat hoort niet bij het project; 10

2.9 Relaties met andere (ruimtelijke) projecten 10

2.10 Beschikbare informatie 10

3 Beheers aspecten **10**

3.1 Geld 10

3.2 Tijd 11

3.3 Kwaliteit 11

4 Contractvormen **12**

4.1 Bouwteamovereenkomst 12

4.2 Overeenkomst van aanneming van Werk 12

5 Bijlage **13**

1 Bouwteam

1.1 Doelstelling bouwteam

De opdrachtgever beoogt met deze uitvraag het vormen van een bouwteam voor de renovatie van de Prinses Amaliabrug en de brug Koehierdesteeg, twee bruggen binnen het gemeentelijk netwerk. Het doel van deze samenwerking is het realiseren van een gedragen, beheersbaar en uitvoerbaar ontwerp en uitvoeringsstrategie, met minimale hinder voor de omgeving en maximale beheersing van risico's, planning en kosten.

Door het inzetten van een bouwteam verwacht de opdrachtgever de volgende resultaten te bereiken:

Beheerste voorbereiding en uitvoering:

Het project wordt planmatig voorbereid en uitgevoerd met minimale overlast en stremming voor weggebruikers en de directe omgeving binnen de gestelde mijlpalen

Effectieve samenwerking:

Door intensieve samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemer in een vroeg stadium wordt kennis en ervaring optimaal benut voor een efficiënte ontwerp- en uitvoeringsfase.

Stakeholdermanagement:

Relevante stakeholders worden op gestructureerde wijze betrokken, zodat hun belangen tijdig en zorgvuldig worden meegewogen.

Risicobeheersing:

Risico's worden vroegtijdig in kaart gebracht, gedeeld en gemitigeerd, waardoor faalkosten worden beperkt en de projectvoortgang wordt geborgd.

Kostenbeheersing:

Door gezamenlijke afstemming in ontwerp en uitvoering worden onvoorziene kosten beperkt en wordt gestuurd op een doelmatige inzet van middelen.

Met deze aanpak streeft de opdrachtgever naar een transparant, voorspelbaar en gedragen projectresultaat.

1.2 Het bouwteamcontract bestaat uit twee fases:

Fase 1: Ontwerpfase:

In deze fase is het de bedoeling om een Definitief Ontwerp op te stellen inclusief een daarbij behorende kostenopstelling. In principe is het resultaat van fase 1 een getekende bouwteamovereenkomst voor een E&C contract. (UAV-gc)

Fase 2: Realisatiefase:

In deze fase dient Opdrachtnemer het DO verder uit te werken tot een Uitvoeringsontwerp (UO) en het werk conform DO en UO te realiseren.

1.3 Taakverdeling en verwachtingen (verantwoordelijkheid)

Opdrachtgever en opdrachtnemer nemen samen deel aan het bouwteam. Namens de opdrachtgever nemen de volgende disciplines deel aan het bouwteam:

- Projectmanager/contractmanager
- Omgevingsmanager
- Technisch manager
- Systems Engineer
- Communicatieadviseur

Gedurende de ontwerpfase kan Opdrachtgever het team uitbreiden met adviseurs (bijvoorbeeld een constructeur of een adviseur ruimtelijke kwaliteit.).
Van de Opdrachtnemer wordt verwacht dat deze een projectteam samenstelt dat in staat is om het gehele project binnen de projectdoelstellingen en mijlpalen te realiseren.

Opdrachtgever hecht er belang aan om de taakverdeling binnen het bouwteam zo helder mogelijk te hebben.

Op basis van een RASCI-tabel worden de taken weergegeven:

Taak / Activiteit	**Opdrachtgever**	**Opdrachtnemer**
Fase 1: Ontwerpfase		
Beoordelen en vaststellen projectdoelstellingen	A	C
Aanleveren Voorlopig Ontwerp en vooronderzoeken	R/A	C/I
Opstellen Definitief Ontwerp (DO)	S	R/A
Toetsen DO aan kaders (budget, wetgeving, beleid, etc.)	R/A	S
Aanvragen tijd-kritische vergunningen en toestemmingen	S/A	R
Opstellen kostenraming (bij DO)	C/I	R/A
Toetsen en accorderen kostenraming	A	S
Opstellen en afstemmen faseringsvoorstel	S	R
Opstellen aanbieding	S	R/A
Ondertekening aannemingsovereenkomst. -> Opdracht fase 2	R/A	R/A
Fase 2: Realisatiefase		
Aanvragen alle overige vergunningen en toestemmingen	S/A	R/A
Opstellen Uitvoeringsontwerp (UO)	C	R/A
Opstellen werkplannen	C	R/A

Taak / Activiteit	Opdrachtgever	Opdrachtnemer
Beoordelen uitvoeringsaanbieding	R/A	C
Formuleren scopewijzigingen	R/A	R/C
Opstellen en ondertekenen aannemingsovereenkomst	A	A
Uitvoering van het werk (na contractondertekening)	I	R/A

Verklaring:
R = Responsible (verantwoordelijk voor uitvoering)

A = Accountable (eindverantwoordelijk/besluitvormer)

S = Supported (levert bijdrage)

C = Consulted (wordt geraadpleegd)

I = Informed (wordt geïnformeerd)

Door Opdrachtgever is in de voorbereidende fase al een contractueel VO voor groot onderhoud van de prinses Amaliabrug en brug Koehierdesteeg opgesteld en vastgesteld. Het VO is tot stand gekomen door bij de stakeholders klanteisen op te halen. Alle gehonoreerde klanteisen zijn door vertaald naar een basisvraagspecificatie. Er zijn diverse vooronderzoeken uitgevoerd die nodig zijn om het project te kunnen realiseren.
In de ontwerpfase werken opdrachtgever en opdrachtnemer gezamenlijk aan het opstellen van het Definitief Ontwerp (DO), inclusief een gespecificeerde kostenraming. Deze raming wordt door de opdrachtnemer opgesteld op basis van het DO en de uitgevoerde vooronderzoeken, en dient aan te sluiten bij de uitgangspunten en randvoorwaarden van de opdrachtgever.
Opdrachtgever gaat ervan uit dat Opdrachtnemer in ‘the lead’ is gedurende de ontwerpfase wat inhoudt dat deze teamfase in overeenstemming met mijlpalen tijdig wordt afgerond.
Opdrachtgever verwacht in de bouwteamfase tot een DO te komen waarmee wordt bijgedragen aan de doelstellingen zoals omschreven paragraaf 1.1.
Indien opdrachtgever schriftelijk akkoord geeft op het DO en de bijbehorende kostenraming, wordt de opdrachtnemer formeel opdracht gegeven voor de realisatiefase. Opdrachtnemer en Opdrachtgever stellen hiervoor gezamenlijk een aanbieding op.
In de realisatiefase is de opdrachtnemer verantwoordelijk voor:
Het opstellen van het Uitvoeringsontwerp (UO);

Het uitwerken van werkplannen ten behoeve van de uitvoering;

Het in overleg met de opdrachtgever uitwerken van de fasering van de werkzaamheden.

De aanneemsom betreft een vaste prijs (fixed price). Meer- en minderwerk wordt niet afzonderlijk verrekend, tenzij sprake is van aantoonbare en door de opdrachtgever schriftelijk goedgekeurde scopewijzigingen.

1.4 Organisatie bouwteam

Het bouwteam vormt het kernoverleg waarin opdrachtgever en opdrachtnemer samenwerken aan de voorbereiding van het project tot en met het opstellen van het Definitief Ontwerp (DO),

de bijbehorende kostenraming, de uitvoeringsplanning en de aannemingsovereenkomst. Om dit proces gestructureerd en transparant te laten verlopen, worden de volgende organisatorische uitgangspunten gehanteerd:

Bouwteamoverleg (frequentie: tweewekelijks)

Elke twee weken vindt een bouwteamoverleg plaats tussen de kernleden van opdrachtgever en opdrachtnemer. Het overleg heeft tot doel de voortgang van ontwerp, planning, risico's en kosten te bespreken, knelpunten te signaleren en gezamenlijk besluiten te nemen.

De opdrachtnemer is verantwoordelijk voor het opstellen en bijhouden van de overlegstukken.

Actiepunten worden voorzien van een verantwoordelijke, een deadline en een status, en worden opgevolgd in het eerstvolgende overleg.

Voortgangsrapportage (frequentie: elke vier weken)

Iedere vier weken stelt de opdrachtnemer een voortgangsrapportage op. Deze wordt besproken in het bouwteamoverleg en beschikbaar gesteld via Relatics of Teams. De voortgangsrapportage bevat ten minste de volgende onderdelen:

- Planning: een actuele standlijnplanning met eventueel gewijzigde mijlpalen;
- Kosten: een overzicht van de geactualiseerde raming ten opzichte van budgetten en uitgangspunten;
- Besluitenlijst: overzicht van genomen en openstaande besluiten;
- Risicodossier: actualisatie van risico's, inclusief beheersmaatregelen en status.

De opdrachtgever toetst de voortgangsrapportage op consistentie met de projectdoelstellingen.

Risicosessies (frequentie: elke zes weken)

Elke zes weken wordt een separate risicosessie georganiseerd, waarbij de opdrachtgever en opdrachtnemer samen het risicodossier actualiseren. Tijdens deze sessie worden:

- Nieuwe risico's geïdentificeerd;
- Bestaande risico's geherwaardeerd;
- Beheersmaatregelen vastgesteld of aangepast;
- Top 10-projectrisico's gezamenlijk vastgesteld.

De uitkomsten van de risicosessie worden vastgelegd in het risicodossier in Teams en meegenomen in de eerstvolgende voortgangsrapportage.

1.5 Besluitvorming en overlegstructuur

Besluitvorming binnen het bouwteam vindt plaats op basis van consensus of het principe "geen overwegend bezwaar". Indien nodig wordt een besluit geëscaleerd naar het strategisch overleg

tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. Verslaglegging en het opstellen van de betreffende documenten dienen door Opdrachtnemer te worden opgesteld en verspreid.

2 Projectscope

2.1 Inleiding en probleemstelling

In de gemeente Hardenberg spelen twee fietsbruggen een cruciale rol in de verbinding tussen de nieuwbouwwijk Marslanden en het centrum van de stad, de Prinses Amaliabrug en de brug Koehierdesteeg. De Amaliabrug overspant de Overijsselse Vecht met een lengte van circa 160 meter, terwijl de brug Koehierdesteeg met ongeveer 20 meter over de Molengoot ligt. Beide bruggen zijn in 2007 opgeleverd en vormen sindsdien een belangrijke schakel in de fietsroute die niet alleen door bewoners van Marslanden, maar ook door gebruikers uit omliggende kernen intensief wordt benut. Door de groei van de wijk Marslanden en het toenemende belang van duurzame mobiliteit, is een betrouwbare en toekomstbestendige infrastructuur essentieel.

Uit recent onderzoek is gebleken dat beide bruggen kampen met constructieve problemen. De bruggen zijn vervaardigd uit staal waarin de oorspronkelijke walshuid nog aanwezig is. Deze walshuid kan de hechting van conserveringslagen belemmeren en vormt daarmee een mogelijke oorzaak van de voortschrijdende roestvorming. Daarnaast blijkt de toegepaste staalkwaliteit niet toekomstbestendig te zijn, wat de duurzaamheid en veiligheid van de bruggen op de lange termijn in gevaar brengt. Om verdere degradatie te voorkomen en de bruggen geschikt te maken voor toekomstig gebruik, dienen de aangetaste stalen onderdelen te worden vervangen.

2.2 Projectdoelen en randvoorwaarden opdracht

Het project richt zich op het duurzaam renoveren van de Prinses Amaliabrug en de brug aan de Koehierdesteeg, twee belangrijke fietsverbindingen tussen de nieuwbouwwijk Marslanden en het centrum van Hardenberg. Omdat deze bruggen inmiddels ruim vijftien jaar in gebruik zijn en door intensief fietsgebruik en de groei van de wijk steeds belangrijker worden, is het van groot belang dat zij in goede staat verkeren en toekomstbestendig zijn.

Om dit te realiseren, worden de bruggen volledig gedemonteerd en in een werkplaats grondig onderzocht en behandeld. Hierbij ligt de focus op het verwijderen van de aanwezige walshuid en het vervangen of herstellen van stalen onderdelen die door roestvorming en onvoldoende staalkwaliteit hun functie dreigen te verliezen. Door deze ingreep wordt de levensduur van de bruggen aanzienlijk verlengd, zodat ze weer voor minstens dertig jaar veilig en betrouwbaar kunnen functioneren.

Een belangrijk aandachtspunt bij de uitvoering is het plannen van de werkzaamheden rondom het hoogwaterseizoen van de Overijsselse Vecht. Volgens de voorschriften van het Waterschap mag er gedurende deze periode niet in of boven het water gewerkt worden. Dit vereist een zorgvuldige afstemming van de planning, zodat de demontage en montage van de Prinses Amaliabrug buiten deze periode plaatsvinden.

Het project dient invulling te geven aan de volgende ambities:

- Ontsluiten fiets- en voetgangersverkeer De Marslanden en het Centrum van Hardenberg
- Voldoende capaciteit en verkeersveiligheid in dwarsprofiel
- Hinder en overlast in tijdelijke situatie beperken, zonder afbreuk aan de verkeersveiligheid
- Verbinden stad, Vechtpark en Marslanden
- De Prinses Amaliabrug als veilige overgang voor o.a. fietsers en voetgangers
- Faciliteren gebruik Vecht
- Waarborgen afvoercapaciteit Vecht
- Bevaarbaarheid Vecht voor recreatieverkeer
- Vergroten belevingswaarde
- Inpassen in bestaande omgeving met eigen functionaliteiten

2.3 Projectdoelstelling:

De volgende projectdoelstellingen zijn voor dit project geformuleerd:

- De realisatie van een, toekomstbestendige, en duurzaam gerenoveerde Prinses Amaliabrug & brug Koehierdesteeg, met een hoogwaardige technische kwaliteit.

1. Het waarborgen van de bereikbaarheid van het centrum gedurende de uitvoering van de brug door een zo kort mogelijke doorlooptijd en met minimale hinder voor fietsverkeer.

2. Effectief omgevingsmanagement en duidelijke communicatie met alle betrokkenen. Informatieverstrekking en afstemming naar/met alle betrokkenen tijdens de gehele opdracht is te allen tijde gewaarborgd in het proces van de opdrachtnemer.

3. Optimale LCC Life Cycle Cost (LCC): het ontwerp en de uitvoering zijn gericht op een zo laag mogelijke LCC, door onder andere onderhoudsarme materialen en een lange levensduur.

4. Een open en constructieve samenwerking tussen opdrachtgever, opdrachtnemer en overige stakeholders, gericht op een soepel projectverloop en breed draagvlak.

2.4 Randvoorwaarden:

1. Het waarborgen van een veilige werkomgeving en het minimaliseren van risico's tijdens de uitvoering. Voor zowel uitvoerend personeel als gebruikers.
2. Voorkomen van schade en vervuiling aan omgeving, gebouwen en bestaande flora en fauna;
3. Uitvoering binnen de gestelde mijlpalen.

2.5 Projectresultaat

Het uiteindelijke resultaat van dit project is:

"Een brug die opnieuw en volgens de juiste specificaties is gecoat. En waarbij de stalen constructie op onderdelen is vervangen om te voldoen aan de juiste technische eisen"

2.6 Projectafbakening

De begrenzing van het project Groot onderhoud Prinses Amaliabrug en brug Koehierdesteeg beslaat in bovenaanzicht:

- Nieuwbouwwijk Marslanden en het centrum van Hardenberg
- Te gebruiken werkterreinen in overleg bepalen tijdens de eerste fase van het bouwteam, één en ander in overleg en overeenstemming met eigenaren en gebruikers.

2.7 Wat hoort wel bij het project?

De scope van het Werk betreft:

- Aanbrengen hulpconstructies in het winterbed van de Vecht

Groot onderhoud van de Prinses Amaliabrug

- Demonteren bestaande brug, inclusief stalen staanders en pylonen
- Het huidige kunststof dek wordt gedemonteerd en afgevoerd
- De houten leuning wordt gedemonteerd en afgevoerd
- De bestaande zitbanken worden gedemonteerd en afgevoerd
- Verwijderen openbare verlichting
- Stalen constructie vervoeren naar een werkplaats of inrichting
- Stralen van oude coating en walshuid
- Vervangen ondeugdelijke stalen onderdelen
- Aanbrengen voorzieningen Flora en Fauna (Boeren Zwaluwen)
- Stalen onderdelen coaten
- Onderdelen vervoeren naar het werk
- Brug weer opbouwen
- Aanbrengen nieuw kunststof (GVK) dek
- Aanbrengen nieuwe leuningen en zitbanken
- Aanbrengen openbare verlichting

Groot onderhoud brug Koehierdesteeg

- Demonteren bestaande brug
- Het huidige kunststof dek wordt gedemonteerd en afgevoerd
- De houten leuning wordt gedemonteerd en afgevoerd

- Stalen constructie vervoeren naar een werkplaats of inrichting
- Stralen van oude coating en walshuid
- Vervangen ondeugdelijke stalen onderdelen
- Stalen onderdelen coaten
- Onderdelen vervoeren naar het werk
- Brug weer opbouwen
- Aanbrengen nieuw kunststof (GVK) dek
- Aanbrengen nieuwe leuningen

2.8 Wat hoort niet bij het project;

- Vervangen/aanpassen betonnen funderingsconstructie van de bruggen
- Bodemsanering
- Verleggen kabels en leidingen (met uitzondering van openbare verlichting)
- Aanpassingen aan de Vecht

2.9 Relaties met andere (ruimtelijke) projecten

De uitvoering van het Werk kent afhankelijkheden met andere voorziene projecten in Hardenberg, te weten:

Vervangen Prins Bernhardbrug en reconstructie Europaweg (aansluitend aan groot onderhoud Amaliabrug)

2.10 Beschikbare informatie

Opdrachtgever stelt alle informatie voor zover voor handen beschikbaar. Voor een overzicht van deze documenten zie Bijlage 2.

3 Beheers aspecten

3.1 Geld

Uitvoeringsbudget

Voor het project is een uitvoeringsbudget beschikbaar van **€ 3.000.000,-** (excl BTW). Dit is het plafondbedrag waarvoor de uiteindelijke werkzaamheden uitgevoerd moeten worden. Overschrijding van dit bedrag kan niet aan de orde zijn. Een uitzondering kan een significante scopewijziging (vanuit de opdrachtgever) zijn of het optreden van echt onvoorziene omstandigheden, die buiten de invloedsfeer van de opdrachtgever en opdrachtnemer liggen. In alle gevallen beslist de opdrachtgever of en in welke mate het project en de opdracht doorgang vindt.

Dit betekent niet dat het uitvoeringsbudget op moet.

De opdrachtnemer wordt uitgedaagd om de kosten, bij gelijkblijvende kwaliteit, tot een minimum te beperken. De opdrachtnemer kan hiervoor gecompenseerd worden, zie hiervoor het aanbestedingsdocument.

Bouwteambudget

Voor de bijdrage van de opdrachtnemer aan het bouwteam - gedurende de looptijd van de bouwteamfase - is er een maximaal budget van **€ 100.000,-** (excl. BTW) beschikbaar. Dit is inclusief eventueel nog benodigde aanvullend uit te voeren onderzoeken. De inschrijvers voor de aanbesteding geven zelf een maximumvergoeding op welke tevens als subgunningscriterium zal gelden. Verrekening van deze vergoeding vindt plaats op basis van werkelijk gemaakte kosten gedurende de bouwteamfase, tot het maximum van de inschrijving voor deze bouwteamfase is bereikt. De opdrachtnemer dient hiervoor gespecificeerde overzichten voor aan te leveren. Uitbetaling en termijnen van de vergoeding vindt plaats in overleg en na goedkeuring door de opdrachtgever. Het bouwteambudget maakt geen onderdeel uit van het uitvoeringsbudget.

3.2 Tijd

Voor het project is de volgende fase- en/of mijlpaalplanning van toepassing:

Fase	Datum
Ingang fase 1: bouwteamovereenkomst	10 maart 2026
Kick-off bouwteam	11 maart 2026
Toetsen VO incl. raming afgerond	8 april 2026
GO-NO GO moment DO-fase	22 april 2026
Ontwerpfase DO incl. raming afgerond	7 juli 2026
Gunnen fase 2: aannemingsovereenkomst	21 juli 2026
Brug verwijderd en afgevoerd van locatie*)	1 oktober 2026
Brug opengesteld voor fiets- en voetgangerverkeer *)	1 juni 2027

*) is een harde mijlpaaldatum

Belangrijke uitgangpunten voor de doorlooptijd en planning zijn:

- Hoogwaterseizoen, en daarmee de beschikbaarheid van het winterbed van de Vecht
- Opvolgende werken van de gemeente Hardenberg

3.3 Kwaliteit

Het project moet voldoen aan de volgende kwaliteitsaspecten:

- Doelstelling/uitgangspunten/beheers aspecten zoals genoemd in de aanbestedingsdocumenten;
- Wettelijke eisen;
- De nog vast te stellen kleinschalige wensen/eisen vanuit stakeholders worden in bijeenkomsten met de betrokkenen verder uitgewerkt en gaan in overleg met de opdrachtgever;

4 Contractvormen

4.1 Bouwteamovereenkomst

De opdrachtgever wil voor dit project een “bouwteamovereenkomst” aangaan. Zie voor het concept de losse Bijlage 1.

4.2 Overeenkomst van aanneming van Werk

De opdrachtnemer dient het door het bouwteam opgestelde ontwerp te realiseren met inbegrip van het door opdrachtnemer zelf gerealiseerde ontwerp t.b.v. uitvoeringsconstructies en hulpconstructies evenals uitvoering van risicomanagement. Als basis voor de aannemingsovereenkomst zal door de opdrachtnemer een E&C contract op basis van de UAV-gc 2025 worden gemaakt. Omdat de opdrachtnemer betrokken is geweest bij het ontwerp zullen er geen verrekeningen plaatsvinden, anders dan de afgesproken vaste prijs. Risico’s en kansen dienen hierbij afgeprijsd te worden en kunnen alleen bij het optreden ervan verrekend worden. In onderling overleg en na schriftelijke goedkeuring van de opdrachtgever kan hier (op onderdelen) van worden afgeweken.

De opdrachtgever is gerechtigd om voor haar moverende redenen de aannemingsovereenkomst niet aan te gaan of uit te stellen (zal vooral gaan om zaken buiten de invloedsfeer van de opdrachtgever). De kosten die gemaakt zijn in de bouwteamfase worden vergoed volgens § 2.5.1.2. Indien opdrachtnemer kan aantonen dat er door opdrachtnemer kosten zijn gemaakt die niet vergoed worden door de bouwteamovereenkomst zal opdrachtgever deze kosten in redelijkheid en billijkheid alsnog vergoeden. Een voorbeeld hiervan kan zijn dat kosten onderdeel zijn van de aannemingsovereenkomst.

In alle gevallen beslist de opdrachtgever of en in welke mate het project en de opdracht doorgang vindt.

5 Bijlage

Is als aparte bijlage toegevoegd onder de naam:

Bijlage 1	Concept bouwteamovereenkomst.pdf
Bijlage 2	Documentenlijst

Gemeente Hardenberg